



YALTES Entegre Platform Kontrol ve İzleme Sistemi (EPKİS)

YALTES, Performansa Dayalı Lojistik ile Fark Yaratmayı Hedefliyor

Belirli ve ölçülebilir tehditlerin yerini, bilgi çağının asimetrik ve değişken doğal tehditlerinin alması neticesinde, silahlı kuvvetler envanterindeki sistemler, her zamankinden daha fazla çeşitlilik göstermeye başlamıştır. Aynı perspektifte, "savunma" kavramının "güvenlik" yaklaşımı ile yer değiştirmesi, günümüz silahlı kuvvetlerini, ulusal sınırlarının ötesinde, yani kurulu lojistik altyapılarından uzak coğrafyalarda görevler icra etmek zorunda bırakmaktadır.

Teknolojide yaşanan baş döndürücü ilerleme neticesinde, silahlı kuvvetlerin en ileri teknolojileri içeren sistemlerinin idamesi için özel yetişmiş insan gücü ve tekrar eden (sürekli) eğitim ihtiyacı da artış göstermiştir. Ayrıca, bu gelişmiş sistemlerin istenen seviyede harbe hazırlığının sağlanabilmesi için gereken bakım, onarım ve test kabiliyetleri, depolama tesisleri ve altyapı gereksinimleri de aynı oranda karmaşık ve yüksek maliyetli hâle gelmiştir.

Rafta hazır ticari (commercial off the shelf / COTS) ürünlerin sistem tasarımlarında vazgeçilmez bir unsur hâline gelmesi, buna karşılık satın alınan güncel COTS teknolojinin birkaç yıl içerisinde piyasada demode duruma düşmesi neticesinde, yüksek maliyetlerle tasarımı ve tedariki gerçekleştirilen sistemlerin ömür devirleri süresince desteklenebilirliği, ciddi bir sınama olarak karşımıza çıkmaktadır.

Teknolojik gelişmenin silahlı kuvvetlere sağladığı yeni imkânlar, bu sistemlerin idamesinden sorumlu klasik lojistik organizasyonlar üzerinde ciddi bir baskı oluşturmakta; çoğu zaman da bu organizasyonların imkân ve kabiliyetlerinin sınırlarını aşmaktadır.

Geçtiğimiz yüzyılın sonlarına doğru yaşanan ekonomik, politik ve teknolojik gelişmeler, modern silahlı kuvvetlerin yerleşik lojistik sistemlerinin kabiliyetlerini ve harekât ihtiyaçlarına cevap verme sürelerini zorlar bir hâl almıştır.

Ozan Yalçın* / ozan.yalcin@yalt.es.com

* YALTES A.Ş. Proje Yöneticisi

Tüm bu yeni lojistik zorlukların yanı sıra 21'inci yüzyılın başından itibaren gelişmiş ülkelerin ekonomilerinden silahlı kuvvetlere ayrılan kaynak oranı da düşüş eğilimindedir. Batı dünyasını derinden etkileyen 2008 ekonomik krizi neticesinde daha da kısıtlanan savunma bütçeleri, modern silahlı kuvvetleri, sahip olduğu yeteneklerin idamesi için etkin ve yeni yaklaşımlar geliştirmek zorunda bırakmıştır.

Bu ihtiyaçlar neticesinde şekillendirilen Performansa Dayalı Lojistik (Performance Based Logistics / PBL) destek yaklaşımı, 2000'li yılların başından itibaren, başta ABD olmak üzere batı silahlı kuvvetlerinde farklı isimler altında da olsa (Performance Based Logistics, Contract for Availability vb.) denenmekte ve giderek yaygınlaşmaktadır.

Sonucu Esas Alan Yaklaşım: PBL

PBL yaklaşımı, en genel tanımla; yerleşik lojistik destek sistemlerinin parametrelerinden olan yedek malzeme satın alınması, onarım süresi gibi klasik kavramların ötesinde, belirlenen sistemin (silah, sensör, komuta kontrol sistemi gibi) ölçülebilir performans çıktıları ve hedeflenen harekâta hazırlık oranını esas

olarak lojistik destek sorumluluğunun kapsamlı olarak planlanması ve bütünlük olarak icra edilmesidir. Lojistik zincir içerisindeki mikro süreçlerden ziyade, sonucu esas alan bir yaklaşımdır. PBL uygulamaları ise yukarıda belirtilen genel yaklaşım çerçevesinde; seçilmiş sistemlerin lojistik destek sorumluluğunun, ölçülebilir performans ölçütleri ve çıktıları esas alınarak belirlenen bir süre boyunca yüklenici tarafından üstlenilmesi olarak gerçekleşmektedir.

Askeri alanda ve özellikle deniz kuvvetleri uygulamalarında, özgün teknolojiler geliştirmek, sistem entegrasyon çözümleri sunmak ve sistem yaşam çevrimi desteği sağlamak amacıyla faaliyet gösteren YALTES olarak; günümüz silahlı kuvvetlerinin içinde bulunduğu koşullara ve ihtiyaçlara cevap verecek PBL yaklaşımları konusunda, Thales'in tecrübelerinden de istifade ile müşterilerimize farklı seviyelerde ve son kullanıcının ihtiyaçlarına göre uyarlanabilen "Destek Anlaşmaları" sunuyoruz.



PBL hizmeti sağlanan sistemlerin harekâta hazırlığının optimizasyonu için, müşterinin belirleyeceği ihtiyaçlar ve kriterler çerçevesinde şekillenebilen farklı seviyelerdeki destek anlaşması yaklaşımları Tablo 1'de özetlenmiştir.

Bu anlayışla kısıtlı kaynakların en maliyet etkin şekilde kullanılmasına ve tedarik edilen sistemlerin yaşam döngüsü boyunca müşteri ile endüstri arasında sürekli bir iş birliği tesis edilmesine olanak sağlayan PBL yaklaşımının, yakın bir gelecekte Türkiye'de çok daha geniş kullanım alanı bulacağı değerlendirilmektedir.

YALTES olarak, Thales'in sahip olduğu her türlü tecrübe ve imkândan da faydalanarak, savunma sanayisi alanında müşterinin ihtiyaçlarına göre uyarlanmış destek anlaşmalarını hayata geçirmek suretiyle azaltılmış toplam sahip olma maliyeti ve arttırılmış kullanılabilirlik sağlamayı; bu sayede Türk savunma sanayisine mevcut katkılarımızı farklı bir alana da yayarak arttırmayı hedefliyoruz.

Tablo 1. Destek Anlaşması Yaklaşımları

Tablo 1. Destek Anlaşması Yaklaşımları	
Talebe Dayalı Destek Anlaşması	<ul style="list-style-type: none">■ Klasik teknik ve lojistik destek yaklaşımı olup, uzun dönemli taahhüt içermez.■ Müşterinin ihtiyaç duyduğu hizmeti, ihtiyaç duyduğu zamanda talep etmesine esasına dayanır.■ Bu yaklaşımda sistemin genel kullanılabilirlik sorumluluğu ve kontrolü tamamen müşteridedir.■ Talep edilen her bir hizmet için kısa dönemli kısıtlı kapsamlı yeni bir anlaşma yapılması ihtiyacı, idari süreçlerin uzamasına neden olmaktadır. Bu durum paralelinde mal ve hizmetin teslim süreleri uzamaktadır.■ Maliyet her durum için farklılık göstermekte ve uzun dönemli finansal planlama zorlukları neticesinde oluşan risk sistem sahibi üzerinde kalmaktadır.
Servis Destek Anlaşması	<ul style="list-style-type: none">■ Belirlenmiş hizmetlerden seçilerek oluşturulan destek anlaşmasıdır. Mal ve hizmetlerin süratli ve kesintisiz şekilde ulaştırılmasına olanak sağlayan çerçeve bir anlaşma tesis edilir.■ Uzlaşılan çerçeve üzerinden seçilmiş hizmetlerin performans ölçütlerini ve hizmet seviyesini esas alan bir destek yaklaşımıdır.■ Anlaşma çerçevesine dâhil olan mal ve hizmetler için:<ul style="list-style-type: none">● İdari ve dolaylı maliyetlerde düşüş yaratır,● Her ihtiyaç doğduğunda teklif alınması ve görüşme yapılması gerekliliğini ortadan kaldırır,● Fiyat üzerinde uzlaşılmış olduğundan, sözleşme süresince oluşabilecek riskler yüklenici tarafından üstlenilir,● Daha düşük maliyet ve azaltılmış teslim süresi doğurur,● Alt parçalar için garantili düşük onarım süresi sağlar.■ Servis Destek Anlaşmaları, müşterinin istekleri çerçevesinde uyarlanabilir. Anlaşma kapsamına dâhil olan mal ve hizmetler için ilave görüşmelere ve kararlara ihtiyaç duyulmadan süratli bir şekilde destek sağlanır.
Kullanılabilirliğe Dayalı Destek Anlaşması	<ul style="list-style-type: none">■ Belirlenen bir sistem performans seviyesi karşılığında sabit fiyatlı ve bütünlük destek anlaşmasıdır.■ Bu tür anlaşmaların öne çıkan yönleri;<ul style="list-style-type: none">● Müşteri tarafından sistemin idamesi maksadıyla tesis edilecek geniş destek organizasyonu ve sürekli yatırım ihtiyacı ortadan kalkmaktadır.● Sabitlenmiş bir maliyet üzerinden hedeflenen harekâta hazırlık seviyesi sağlanmaktadır.● Finansal planlamalarda kolaylık sağlamaktadır.● Belirlenen performans ölçütleri üzerinden dönemsel olarak gerçekleşen sistem performansı (kullanılabilirliği) ölçümlenmektedir.● Ürün, hizmet ve süreçlerin iyileştirme maksadıyla sürekli olarak izlenmesi sağlanmaktadır.● Sistemin kullanılabilirliği yönüyle oluşan riskler alt yüklenici üzerindedir.■ Bu seviye anlaşmalarda sistem müşteri tarafından kullanılırken her türlü destek hizmeti, belirlenen kullanılabilirlik hedefleri ve performans ölçütleri üzerinden, sözleşme süresince yüklenici tarafından sağlanmaktadır.
Yeteneğe Dayalı Destek Anlaşması	<ul style="list-style-type: none">■ Müşterinin görevini yerine getirmesi için ihtiyaç duyduğu ürünün ve ilişkili desteğin sağlanması esasına dayanan kapsamlı destek anlaşmasıdır.■ Son kullanıcı tarafından icra edilecek görevin icrasına odaklanılmasını, bu kapsamda ihtiyaç duyulacak sistem, ürün ve desteğe yönelik hususların yüklenici tarafından sağlanmasını mümkün kılar.■ Bu tür anlaşmaların öne çıkan yönleri;<ul style="list-style-type: none">● Müşteri tarafından esas faaliyet alanı ve görev üzerinde odaklanılması sağlanır.● Kaynak ve sistemlerin optimizasyonu gerçekleşir.● İlk yatırım ve sermaye maliyetlerini azaltır.